

**UNION ECONOMIQUE ET MONETAIRE  
OUEST AFRICAINE**

-----  
La Commission



**REUNION DE SENSIBILISATION DES ADMINISTRATIONS  
DES ETATS MEMBRES SUR L'OPTIMISATION DE LA  
PARTICIPATION DES ECONOMIES NATIONALES A LA  
CHAINE DE VALEUR DANS LE SECTEUR MINIER**

**OUAGADOUGOU, DU 18 AU 22 JUILLET 2017**



**PROJET DE PROGRAMME  
DE TRAVAIL**



**IGF**

INTERGOVERNMENTAL FORUM  
on Mining, Minerals, Metals and  
Sustainable Development



**IISD**

International Institute for  
Sustainable Development

## LUNDI 18 SEPTEMBRE

- 08H00 - 09H00 :**           **Installation et mise en place de la direction de l'Atelier**
- 09H00 - 09H30 :**           **Cérémonie d'ouverture**  
- Discours (UEMOA-Ministère des mines du Burkina Faso)  
- Présentation des participants et de l'équipe de formateurs
- 09H30 - 10H30 :**           **Mots de bienvenue d'IGF et IISD et objectifs de l'atelier**  
**Introduction des thématiques de l'atelier : courte vidéo**
- 10H30 - 10H45 :**           **Pause-café**
- 10H45 - 12H30 :**           **Le secteur minier dans la chaîne de valeur globale**  
  
- Où se situe l'industrie minière dans la chaîne de valeur globale ?  
- Comparaison avec d'autres secteurs et dans différentes régions;  
- Concept de teneur locale des exportations;  
- Participation en amont et en aval;  
- Les services entrant dans le secteur minier;  
- L'importance de la collaboration régionale pour optimiser la participation à la chaîne de valeur.
- 12H30 - 14H00 :**           **Déjeuner libre**
- 14H00 - 14H30 :**           **Emplois locaux et fournisseurs locaux de biens et services :  
Principes de base pour un cadre légal efficace**  
  
- Les obligations légales en matière de contenu local : les préalables économiques et sociaux ;  
- Obligation générale et rigide v. obligations spécifiques et ajustables ;  
- EIES, PGES, plans de fermeture et réhabilitation : outils de planification précoce ;  
- Prévoir des processus/cadres légaux de concertation et collaboration périodiques;  
- Assurer la mise en œuvre et le suivi : les rapports périodiques ;  
- La transparence.
- 14H30 - 15H30 :**           **Les politiques d'optimisation des emplois locaux : principes de base**  
  
- Exercice d'introduction à la thématique de l'emploi local (état des lieux des débats dans les pays membres de l'UEMOA)
- 15H30 - 15H45 :**           **Pause-café**

**15H45- 17H00 : Les politiques d'optimisation des emplois locaux : Principes de base (suite)**

- La définition de « local » et la catégorisation des emplois ;
- La gestion des attentes concernant les emplois locaux ;
- Le cas spécifique des communautés locales (perceptions et perspectives) ;
- Les contraintes liées à la promotion de l'emploi local et les mesures pour pallier les insuffisances : les politiques d'accompagnement en matière de formation ;
- Quels types de collaboration(s) et de concertation(s) entre toutes les parties prenantes ?

**MARDI 19 SEPTEMBRE**

**08H30 - 10H30 : Table ronde : discussions et partage d'expérience sur l'optimisation de la fourniture locale de biens et services**

Il sera demandé à un représentant de chaque délégation de répondre aux questions suivantes :

- Existe-t-il des exigences en matière de fourniture locale de biens et services dans votre réglementation nationale ?
- Ces exigences en matière sont-elles formulées sous forme d'obligation ou d'exhortation dans votre pays ? Autres ?
- Ces obligations sont-elles uniformes ou spécifiques à chaque mine ? Le contenu est-il le résultat d'une négociation avec les sociétés minières ?
- L'obligation est-elle assortie d'exigences spécifiques pour la mise en œuvre (taux, fourchettes, calendrier, etc.) ?
- Existe-t-il un mécanisme de suivi ? Si oui, que prévoit-t-il ?
- Votre pays as-t-il adopté une politique de soutien aux entreprises locales afin qu'elles puissent répondre aux besoins des entreprises minières ?

**NB : Les participants sont invités à préparer de brèves réponses en amont de cette session.**

**10H30 - 10H45 : Pause-café**

**10H45 - 12H30 : L'optimisation de la fourniture locale de biens et services : Principes de bases et exemples de mise en œuvre**

- Présentation de travaux de recherches sur les politiques, réglementations et initiatives pour soutenir les acteurs locaux afin qu'ils répondent aux offres de l'industrie minière dans 10 pays;

- Classification et analyse de ces mesures ;
- Risques et opportunités dans la mise en place de mesures pour augmenter la fourniture locale de biens et services ;
- Leçons tirées des expériences des pays couverts par l'étude;

**12H30 - 14H00 : Déjeuner libre**

**14H00 - 15H30 : Brainstorming : Objectifs et problématiques rencontrés dans la fourniture locale de biens et services aux entreprises minières**

- Les participants seront amenés à discuter des politiques, réglementations et programmes mis en place pour faciliter l'optimisation de contenu local et à proposer des idées d'amélioration de ces politiques et de leurs mises en œuvre.
- Ces discussions seront basées sur la situation concrète dans les pays membres de l'UEMOA.
- Il sera demandé à des participants volontaires de dépeindre les politiques et réglementations dans leur pays ainsi en ce qui concerne la fourniture locale de biens et services (15 mn maximum par volontaire). **NB : Il est attendu de ces volontaires qu'ils préparent une brève note qui sera transmis aux organisateurs au début de l'atelier.**
- Le cas de chaque pays ainsi que les défis posés seront discutés en plénière avec l'éclairage de l'animateur de la session. La discussion peut être globale ou porter sur un problème ou un objectif précis dans chaque pays (30 mn maximum par pays).
- La session portera sur un certain nombre de pays en fonction de l'intérêt exprimé par les participants.

**15H30 - 15H45 : Pause-café**

**15H45 - 17H00 : Brainstorming : Objectifs et problématiques rencontrés dans la fourniture locale de biens et services aux entreprises minières (suite)**

### **MERCREDI 20 SEPTEMBRE**

**08H30 - 09H30 : Brainstorming : Objectifs et problématiques rencontrés dans la fourniture locale de biens et services aux entreprises minières (suite) optionnel**

**09H30 - 10H30 : Anticiper les enjeux du future : La mécanisation croissante dans l'exploitation minière industrielle**

- Présentation des conclusions de l'étude «Mining a mirage»;

- L'accroissement du contenu local devient-t-il un mirage avec la mécanisation croissante dans le secteur minier ?

**Discussions :** Quels défis et quelles perspectives dans l'espace UEMOA ?

**10H30 - 10H45 :**

**Pause-café**

**10H45 - 12 H30 :**

**Optimiser les impacts des infrastructures de différentes natures :  
Bonnes politiques/pratiques (leçons tirées d'expériences)**

- Présentation :

- Enjeux : Passer de l'infrastructure «enclave» à l'infrastructure pour le développement
- Définitions et clarifications terminologiques
- Typologie des infrastructures : marchandes et non marchandes ; services sociaux de base, corridors de développement, énergies renouvelables, infrastructures structurantes, etc....)
- Quelques indications sur la « Situation type idéale » pour un meilleur partage des infrastructures (quels critères minimums ?)

- Discussions et partage d'expériences autour de:

- La planification de l'infrastructure et le rôle des parties prenantes (gouvernement ; sociétés minières ; élus locaux, communautés locales);
- La négociation des conditions d'accès/usage par les tiers pendant le cycle de vie de la mine.

**12H30 - 14H00 :**

**Déjeuner libre**

**14H00 - 15H30 :**

**Exercice de groupes :** Exercice de négociation de l'utilisation concertée de deux exemples d'infrastructure

**15H30 - 15H45 :**

**Pause-café**

**15H45 – 17H00 :**

**Le financement des infrastructures durables dans le secteur minier : quelles sont les possibilités ?**

## **JEUDI 21 SEPTEMBRE**

**08H30 - 09H30 :**

**Discussions et partage d'expérience : Transformation/Valorisation locale**

- Participants : Laquelle ou lesquelles de ces options existe(n) dans votre cadre légal national pour la transformation locale ?
  - Obligation légale assortie ou non de sanctions spécifiques ;
  - Encouragement par voie d'incitations fiscales ;
  - Etablissement de taux ou volume à atteindre ;

- Restrictions légales à l'exportation ;

- Participants : Certains minerais sont-ils transformés/valorisés dans votre pays ? Si oui, lesquels ?
- Commission UEMOA : Quelle est la Vision régionale de la Commission en matière de transformation locale ?

**NB : Les participants recevront un bref questionnaire en amont de cette session**

**09H30 - 10H30: La transformation et la valorisation locale**

- Introduction : les enjeux et les principes de base
- Discussions et partage d'expérience :
  - Les fondements : La politique nationale d'industrialisation intégrée et les plans de développement régionaux et communaux ;
  - Identifier les opportunités et les contraintes au niveau national et régional ;
  - Incitation ou obligation en matière de transformation locale ?
  - Risque : Une nouvelle opportunité pour la manipulation des prix de transfert ?

**10H30 - 10H45 : Pause-café**

**10H45 - 12H30 Présentation d'un outil en ligne sur les restrictions à l'exportation et les travaux de l'OCDE sur l'impact des restrictions à l'exportation destinée à la transformation**

**12H30 - 14H00 : Déjeuner libre**

**14H00 - 15H00 : Les engagements internationaux et freins à la mise en place de politiques en matière de contenu local**

- L'interdiction/limitation des prescriptions de résultats
  - L'AGCS de l'OMC
  - Les traités bilatéraux d'investissement
 Assurer la cohérence entre ses engagements internationaux et sa politique nationale d'industrialisation

**15H00 -15H45 : Micro ouvert sur toutes les thématiques de l'atelier (optionnel)**

**15H45 -16H00 : Pause-café**

**16H00 -17H00 : Conclusions et Messages clés de la formation**

Les participants seront amenés à identifier 1 à 2 messages clés qu'ils ont retenu à l'issue de l'atelier et sur lesquels ils souhaitent mener des actions de retour dans leur pays.

**VENDREDI 22 SEPTEMBRE**

**09H00-11H00 : Adoption du rapport de l'atelier**

**11H00-12H00 : Remise de certificats et clôture de l'atelier**